Nachhaltige Beschaffung in Zeiten knapper Kassen

Impulsvortrag

Kommunalforum 2026: Nachhaltigkeit in der öffentlichen Beschaffung

06.11.2026

ressourcen WUNDER

Heute referiert für Sie:





ressourcen WUNDER



Wir bringen Bewegung in Beschaffung!
Mit dem richtigen Know-how und einer klaren Strategie wird nachhaltige Beschaffung zum verlässlichen Werkzeug für eine gerechtere Zukunft.
ressourcenwunder qualifiziert, berät, strukturiert und begleitet – immer respektvoll, immer mit Fokus auf die Praxis.

Bilder: © ressourcenwunder, Nathalie Zimmermann (Fotos), Wehr&Weißweiler (Grafik)

ressourcen WUNDER

Können wir uns nachhaltige Beschaffung leisten?

Wikipedia: Liste der Länder nach Konsumausgaben

Liste [Bearbeiten | Quelltext bearbeiten]

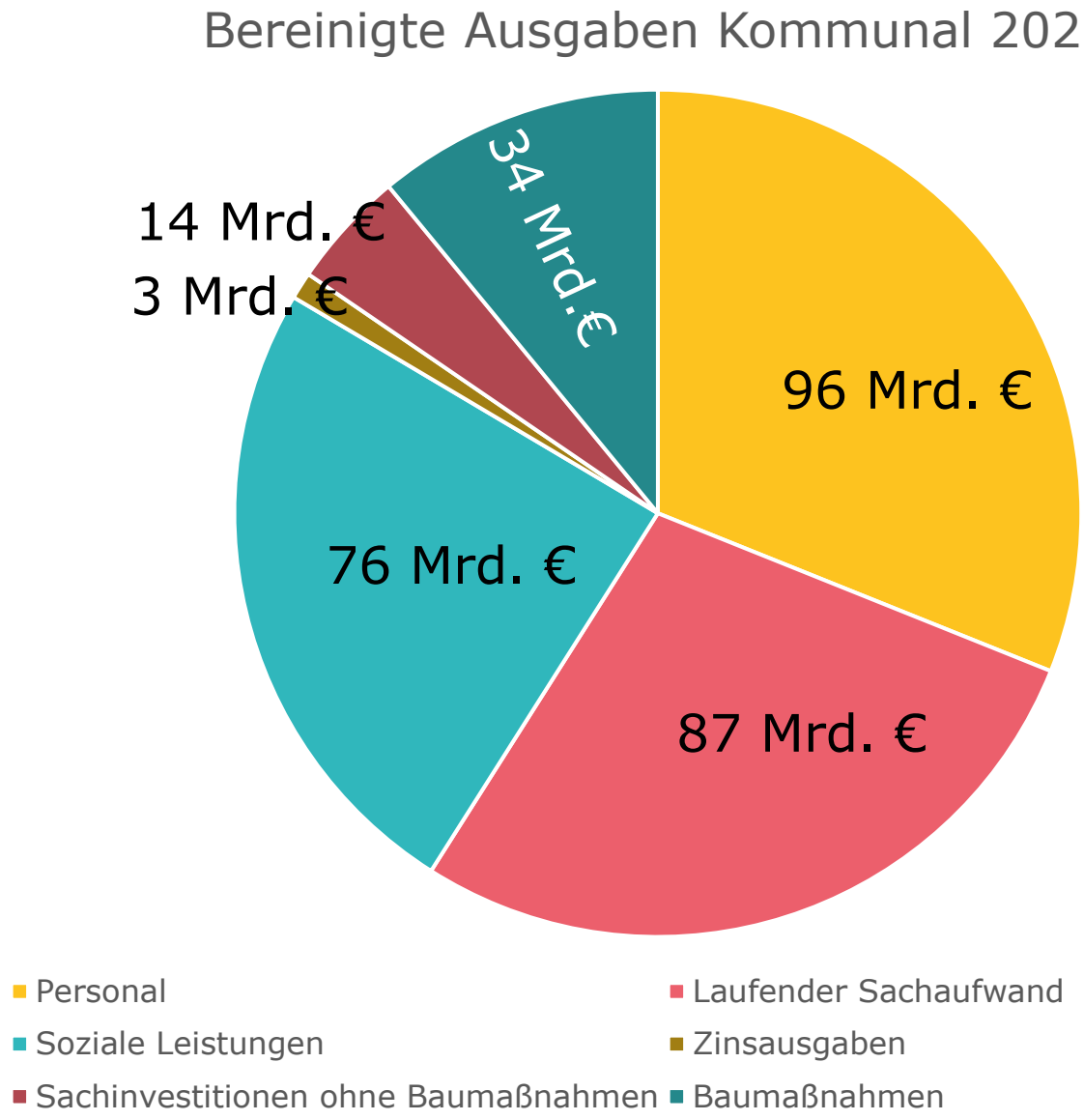
Angaben sind in Millionen US-Dollar (nominal) angegeben.[4][5][6] Wachstum zum Vorjahr gilt nur für private Konsumausgaben.

Erscheinungsbild
Verbergen
Text
Klein

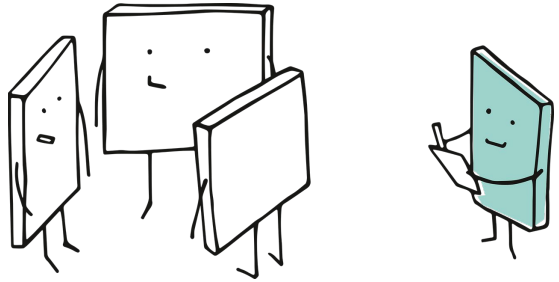
Rang	Land	Staatliche Konsumausgaben	Private Konsumausgaben	Gesamte Konsumausgaben	Wachstum gegenüber Vorjahr (real)	Jahr
1	Vereinigte Staaten	3.723.954	18.822.769	22.546.723	2,5 %	2023
2	Volksrepublik China	2.937.796	6.962.836	9.900.632	2,8 %	2023
4	Deutschland	960.749	2.259.530	3.220.279	−0,7 %	2023
3	Japan	919.257	2.365.527	3.284.784	2,2 %	2022
7	Frankreich	705.692	1.628.357	2.334.049	0,6 %	2023

Beschaffung: Anteil im Gesamthaushalt?

Bereinigte Ausgaben 2023 Gemeinden und Gemeindeverbände (Kern- und Extrahaushalte, alle Bundesländer ohne Stadtstaaten) Quelle: destatis



Ja, aber: das löst nicht (immer) das konkrete Problem



Angenommen, nachhaltige Beschaffung führt wirklich (kurzfristig) zu höheren Kosten:

- *„Ich muss mit meinem Budget auskommen. Wenn das Catering teurer wird, muss ich evtl. auf eine andere Maßnahme verzichten oder eine Maßnahme einschränken, die wichtig ist"*

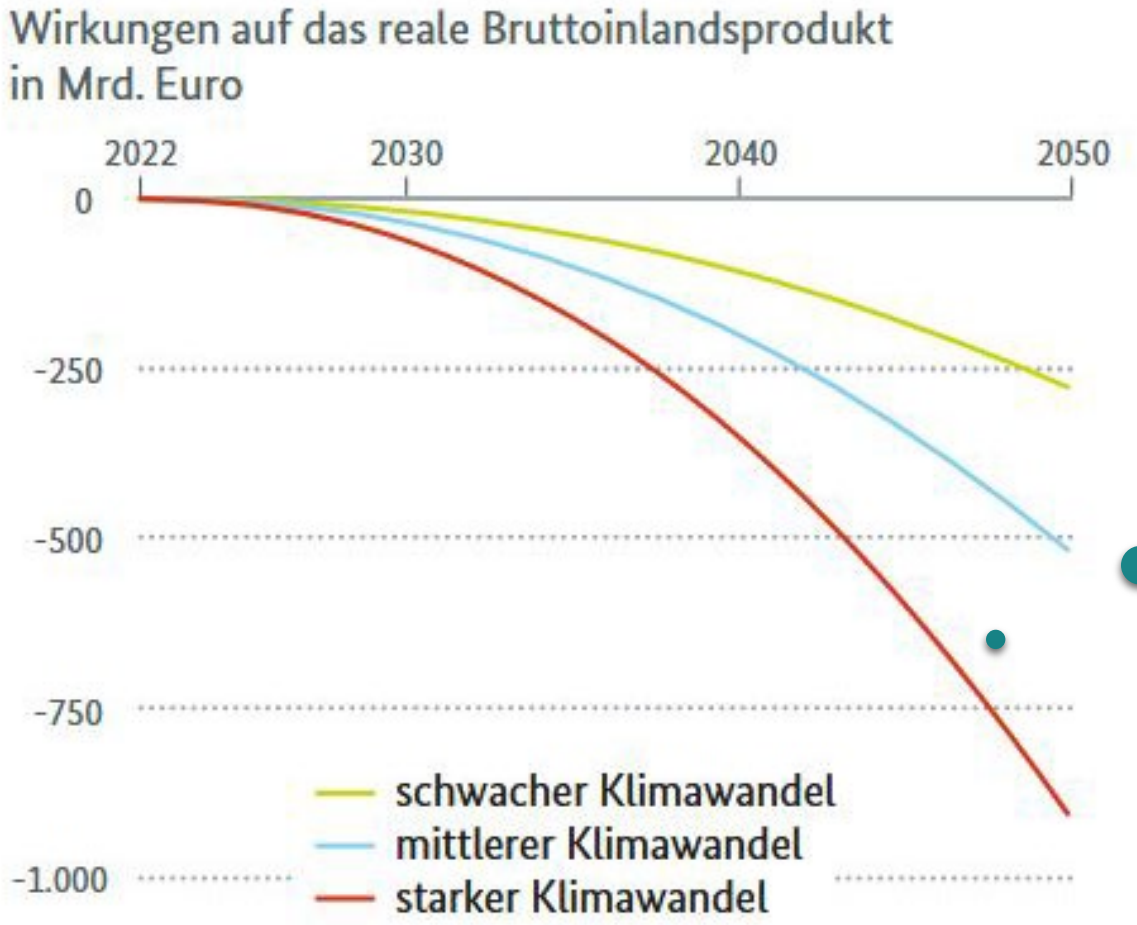
→ **Nachhaltige Beschaffung in die Haushaltsplanung!** → Mandat?

- *„Ich bekomme aber nicht alle Finanzen bewilligt, die ich beantrage, die Kämmerei ruft zu Kürzungen auf"*

→ **Nachhaltige Beschaffung dennoch priorisieren?** → Mandat?

→ **Gibt es die Möglichkeit, positive Anreize zu schaffen?**

Volkswirtschaftliche Folgen des Klimawandels sind real und immens!



Quelle: Flaute et al. (2022) Grafik: Factsheet BMWE, S.6

Ca. 255 – 900 Mrd. Euro zwischen 2022 und 2050*

*** Weiterlesen**:
https://www.bundeswirtschaftsministerium.de/Redaktion/DE/Downloads/M-O/Merkblaetter/merkblatt-klimawandelfolgen-in-deutschland-zusammenfassung.pdf?__blob=publicationFile&v=6

Prinzip Lebenszykluskosten: Zusammenfassung

Externe Umweltkosten

Im Sinne des Klima- und Umweltschutzes werden negative Effekte auf die Umwelt gemessen und über einen sog. „CO_2-Schattenpreis“ebenfalls auf den Preis aufgeschlagen.
Gesamtpreis =
Anschaffungspreis (+ Folgekosten) + externe Umweltkosten

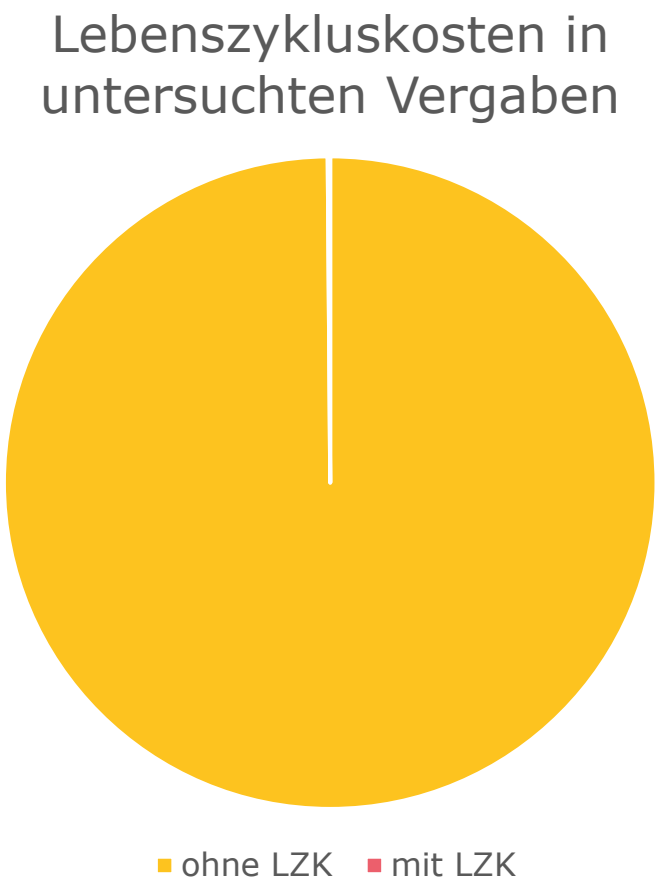
Folgekosten

Zusätzlich zu den Anschaffungskosten werden relevante Folgekosten für den Lebenszyklus (insb. Nutzung und Entsorgung) ermittelt und dem Preis „aufgeschlagen“.
Gesamtpreis = Anschaffungspreis + Folgekosten

Anschaffungskosten

z.B. Nettoauftragswert des Produktes (ggf. inkl. Lieferkosten usw.)
Gesamtpreis = Anschaffungspreis

Welche Rolle spielen Lebenszykluskosten aktuell?



Von 526.306 untersuchten Vergaben hatten

- 652 einen Lebenszykluskostenbezug und
- 126 wurden mit einer 100 %igen Lebenszykluskostengewichtung als Zuschlagskriterium vergeben

Nur etwa 0,12% aller Vergaben haben damit aktuell einen Lebenszykluskostenbezug.

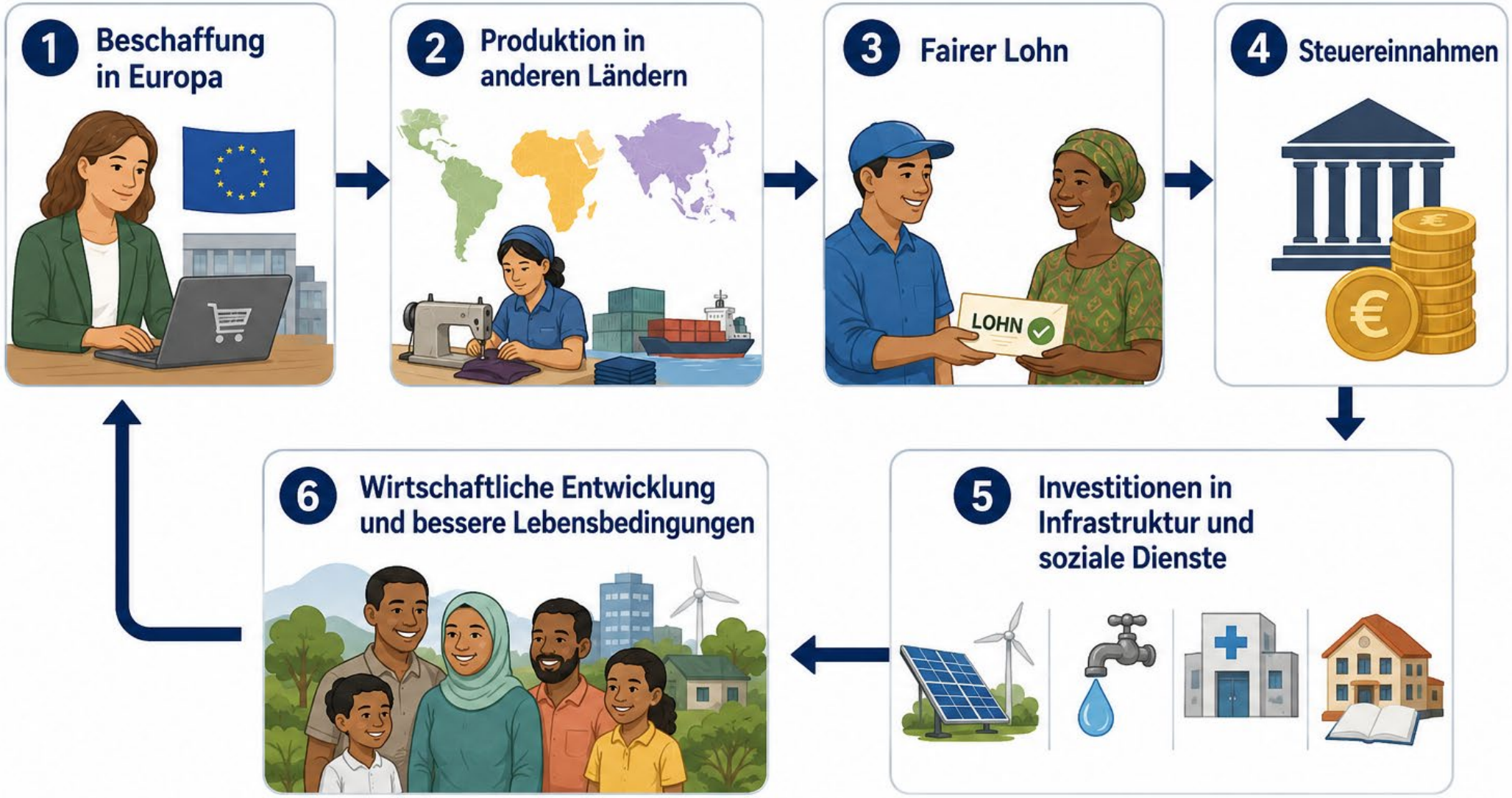
Quelle: Vortrag und Präsentation von Prof. Dr. Michael Eßig, Runder Tisch zum Dialog für faire Beschaffung, Land Berlin, 20. Januar 2026

ressourcen WUNDER

Vision

Faire Beschaffung – Chancen für Entwicklung

Wie wir in Europa beschaffen, hat Einfluss auf die wirtschaftliche Entwicklung in anderen Ländern.



ressourcenwunder-Grafik erstellt mit KI

Was ist wirtschaftlich?

Art. 7 Hessische Landeshaushaltsordnung:

(1) Bei Aufstellung und Ausführung des Haushaltsplans sind die Grundsätze der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit zu beachten.

*(2) Für alle finanzwirksamen Maßnahmen sind **angemessene Wirtschaftlichkeits-untersuchungen** durchzuführen; dabei sind auch **ökologische und soziale Folgekosten** zu berücksichtigen.*

§ 92 Hessische Gemeindeordnung (HGO)

*(1)Die Gemeinde hat ihre Haushaltswirtschaft so zu planen und zu führen, dass die **stetige Erfüllung ihrer Aufgaben** gesichert ist. Dabei ist den Erfordernissen des **gesamtwirtschaftlichen Gleichgewichts** Rechnung zu tragen.*

*(2)Die Haushaltswirtschaft ist sparsam und wirtschaftlich zu führen. Dabei hat die Gemeinde **finanzielle Risiken zu minimieren**. Spekulative Finanzgeschäfte sind verboten.*

Märkte schaffen

Kreislaufwirtschafts-strategie Deutschland



Die im Dezember 2024 beschlossene Nationale Kreislaufwirtschaftsstrategie (NKWS) ist ein Meilenstein auf dem Transformationsweg hin zu einer zirkulären Wirtschaft. Sie folgt dem Leitbild, den Wert von Rohstoffen und Produkten möglichst lange zu erhalten, Materialien sparsam zu verwenden und solange wie möglich im Kreislauf zu führen. So stärkt sie letztlich die Resilienz und Innovationskraft des Industriestandortes Deutschland.

Der Abbau von Rohstoffen verursacht hohe Kosten – für Umwelt, Mensch und Wirtschaft. Eine Wirtschaftsweise, die immer mehr neue (primäre) Rohstoffe braucht, ist deshalb auf Dauer weder ökonomisch und

Auf der Webseite der NKWS finden Sie auch eine Handreichung für den Einkauf von aufbereiteten Möbeln!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.



Iris Degen

degen@ressourcenwunder.de

Bild- und Grafiknachweise für diese Präsentation, sofern nicht auf den Folien selbst angegeben:
©ressourcenwunder-Grafiken und Bilder Folien 1, 2, 12: Wehr- und Weißweiler ©ressourcenwunder-Fotos: Nathalie Zimmermann
Folie 5: „Zettel-Männchen" stammen aus der frei verfügbaren Bildreihe „Pixelchen": Manfred Steger@pixabay